



# CHANTIER SUR LA FORÊT FEUILLUE et PLANS D'AFFAIRES RÉGIONAUX

Améliorer la contribution  
de la forêt feuillue  
à la richesse collective

Avril 2017

Forêts, Faune  
et Parcs

Québec 

# L'origine du Chantier

❖ D'avril 2012 à mars 2017

❖ 9 millions\$ sur 5 ans

❖ Objectif :

**Augmenter l'activité économique liée à la forêt feuillue et mixte**





# La nécessité du Chantier

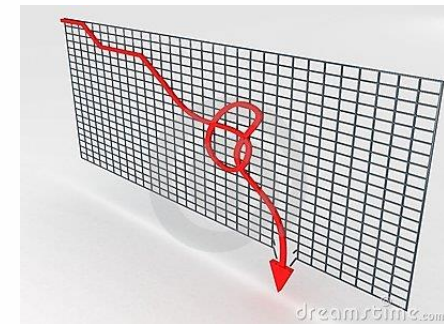
Produits	2000	2010
Nombre de scieries de feuillus durs	119	59
Production de sciage de feuillus durs (millions de pmp)	560	268



© Can Stock Photo - csp9820570

# Les causes

- ❖ Baisse des prix des produits de sciage sur les marchés;
- ❖ Augmentation de la valeur du  jusqu'à parité avec  ;
- ❖ Resserrement des pratiques en coupes partielles :
  - ✓ Réduction de la quantité de bois d'œuvre récoltée;
  - ✓ Réduction de la qualité du bois d'œuvre récolté;
  - ✓ Augmentation des coûts d'approvisionnement;
- ❖ Réduction de la possibilité forestière



# Augmenter l'activité économique

Le potentiel de création de valeur



	\$/m3			
Essences	Dér	F1	F2	F3
Feuillus durs	200+	100-150	70-100	40-70
Épinettes	60-80			

# Produits et emplois

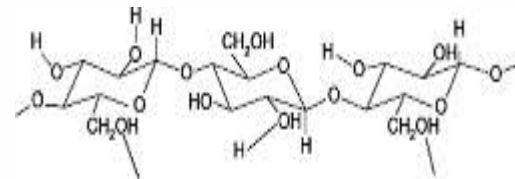
Produits	Emploi/10000m3
Sciage résineux	3
Sciage feuillus	8
Déroulage	29



# Augmenter l'activité économique

## Comment ?

- ❖ Plus de bois de qualité transformé ;
- ❖ Mise en marché de nouveaux produits de haute valeur;
- ❖ Valorisation des autres produits et services liés à la forêt feuillue (tourisme, acériculture, etc.);
- ❖ Des coûts d'opération sous contrôle



Bois de sciage  
tréfilés (LX)  
Bois lamellé-collé  
Bois de sciage  
pannelés (PSC)  
Bois de sciage  
longues années (LX)



# Augmenter l'activité économique

## Impact

- ❖ Une plus grande valeur de production;
- ❖ Une plus grande rentabilité des entreprises;
- ❖ Plus d'emplois;
- ❖ Des meilleures conditions de travail;
- ❖ Plus d'investissements (modernisation, innovation).



→ **Génère plus de richesse** ←



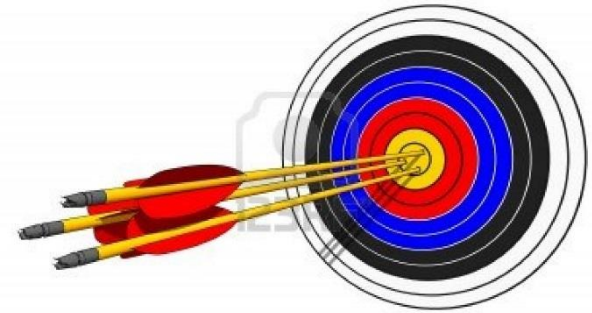
# Cadre d'élaboration

Trois axes sont couverts

- Forêt
- Industrie de la transformation du bois
- Diversification de l'économie

Buts visés

- Créer de la richesse à court terme
- À partir des enjeux réels constatés sur le terrain
- Dans chacune des régions
  - Approche « plans d'affaires »



# Le Chantier feuillu – Un projet régional

## 6 régions participantes

- ❖ Bas-Saint-Laurent
- ❖ Capitale-Nationale et Chaudière-Appalaches
- ❖ Mauricie
- ❖ Lanaudière et Laurentides
- ❖ Outaouais
- ❖ Témiscamingue



# Le Chantier feuillu – La gouvernance

Sous-ministres associés

Comité directeur  
Directions régionales et centrales

Groupe Plans d'affaires  
et de gestion du Chantier  
**Représentants régionaux (6)**  
DDIPB - DCO - DAEF



# Aboutissement – Plans d'affaires

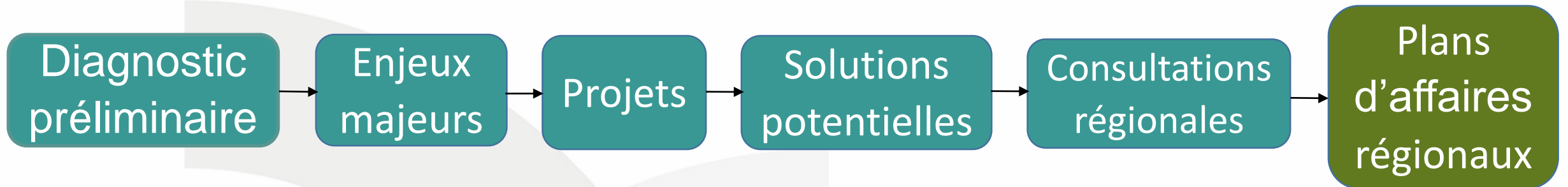
## Production de 7 Plans d'affaires régionaux:



- ❖ Plans des régions 07 et 14/15 présentés le 3 juin 2016
- ❖ Plans des régions 01, 03 et 12, 04 et 08 présentés le 8 décembre 2016

# Les Plans d'affaires

- Plus de 30 projets, de 2012 à 2016
- Majoritairement présentés et réalisés par les régions
- Alimentent les Plans d'affaires régionaux



# Les projets

- ❖ Sylviculture : modalités d'application;
- ❖ Planification forestière : planification à plus long terme;
- ❖ Triage, mesurage : optimisation de l'utilisation des bois;
- ❖ Acérico-forestier : nouvelles superficies, nouveaux traitements;
- ❖ Nouvelles utilisations de certaines essences;
- ❖ Etc.



# Les plans d'affaires

## 🔄 Méthode de travail retenue:

- ❖ Analyses régionales
- ❖ Échanges d'information
- ❖ Regroupement des analyses

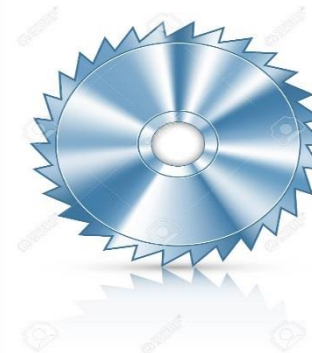


- Actions convergentes à la majorité des régions

# Les plans d'affaires – Quelques actions

## Les lignes de forces

- ❖ Améliorer la rentabilité économique et financière des travaux forestiers
- ❖ Capter davantage la valeur des produits forestiers
- ❖ Appuyer la revitalisation de l'industrie forestière

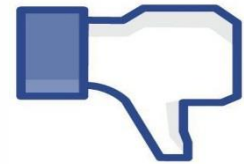




# Les plans d'affaires – Quelques actions

## Les faiblesses et menaces

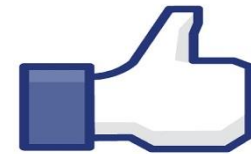
- Hétérogénéité de la forêt
  - Complexité de la planification et des interventions
  - Dispersion des chantiers
- Altération de l'état des forêts feuillues et mixtes à dominance feuillue
- Peu de connaissance des effets de traitements



# Les plans d'affaires – Quelques actions

## 🔄 Les forces et opportunités

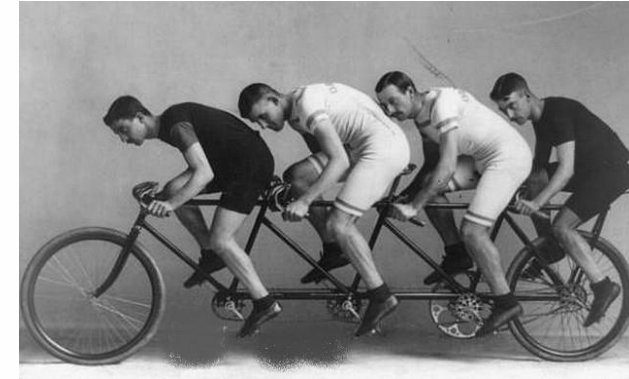
- Nouveaux outils d'optimisation économique et financière
- Programmes d'aides
  - Accès aux marchés pour les bois de trituration
  - Incitatif à l'optimisation du tronçonnage
  - Réalisation des coupes partielles
- Acquisition de données à moindres coûts (LiDAR)
- Nouvelles approches de coupes partielles pour une meilleure rentabilité
- Fort potentiel feuillu en forêt privée



# Les plans d'affaires – Quelques actions

## Actions convergentes

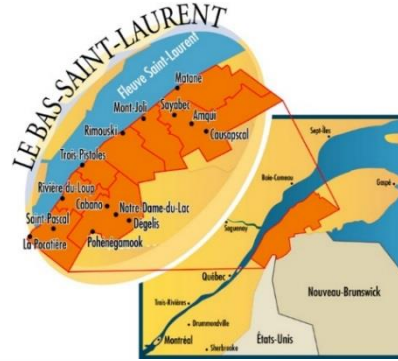
- Utilisation des outils développés:
  - Intégration des indicateurs financiers et économiques à la planification forestière
- Réduction de la dispersion des chantiers
- Mise en production des AIPL
- Détermination de cibles de production:
  - Valeur, essence, quantité, qualité



# Les plans d'affaires – Quelques actions

## Région 01

Mélanie Ruel

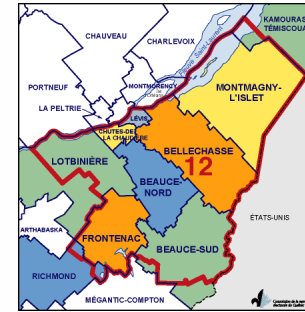
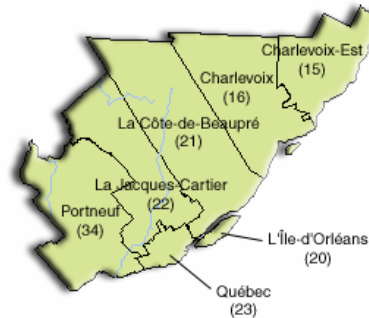


- Augmenter les AIPL sur 25 % de la superficie des unités d'aménagement;
- Mettre en exploitation toutes les entailles en forêt publique;
- Concilier la production acéricole avec la production de sciage;
- Élaborer un plan stratégique de développement de la main-d'œuvre forestière (sylviculture, acériculture, usine).

# Les plans d'affaires – Quelques actions

## Régions 03 et 12

Pierre Leduc

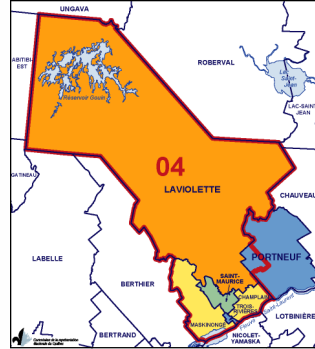


- Prioriser les traitements visant la production intensive de BOJ;
- Poursuivre la démarche visant à rendre disponibles les volumes de feuillus durs qui ont fait l'objet d'une renonciation du BMMB;
- Considérer l'achat de bois des BGA en forêt privée dans la recommandation régionale pour l'utilisation des volumes ponctuels;
- Faire connaître l'offre régionale FD, sa localisation et son accès;
- Doter les deux régions d'un plan d'intervention pour réhabiliter les forêts feuillues et dégradées.

# Les plans d'affaires – Quelques actions

## Région 04

Marie-Hélène Bibeau



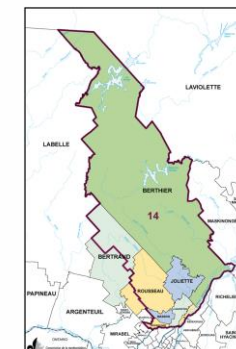
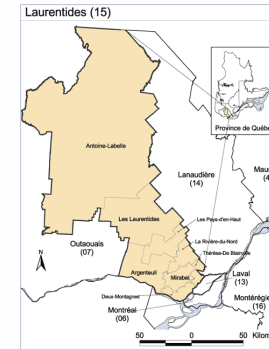
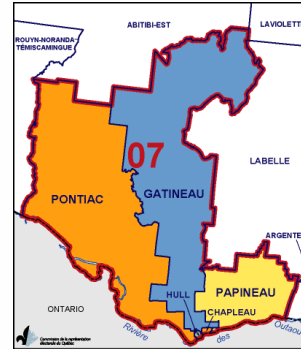
- Procéder à une analyse comparative des processus de mesurage en terme de quantité de bois d'œuvre obtenu;
- Évaluer la possibilité d'installer une ou plusieurs cours de triage dans le sud de la Mauricie;
- Valider la nécessité de faire du martelage dans certains types de forêts;
- Définir des mesures d'atténuation de l'impact de la dispersion des coupes partielles sur les coûts d'opérations.

# Les plans d'affaires – Quelques actions

## DGSSO

Solaine Prince (07)

Pierre Labrecque (14/15)

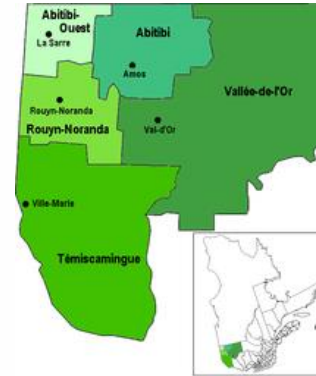


- 🔄 Implanter la récolte de nuit lorsque pertinent
- 🔄 Adapter l'aménagement en fonction de la MCH
- 🔄 Soutenir la création de pôles de diversification industrielle avec le MÉSI

# Les plans d'affaires – Quelques actions

## Région 08 (Témiscamingue)

Marie-Pier Fraser



- Favoriser la concentration des travaux sylvicoles
- Explorer le partage des coûts de voirie
- Expérimenter le bouleau blanc pour usages structuraux



# Chantier feuillu – La suite



- Réalisation des actions régionales inscrites aux Plans d'affaires régionaux
- Exportation des bonnes idées vers les autres régions
- Mise en œuvre des éléments prioritaires pour l'année 2017-2018 (impact direct, à court terme)

# Actions d'envergure provinciale

## Projets d'envergure provinciale



- Pertinence du martelage (↓coût jusqu'à 2 \$/m<sup>3</sup>)
- Agglomération de chantiers de coupe (↓coût jusqu'à 4 \$/m<sup>3</sup>)
- Implantation de cours de triage et optimisation de la valeur après la récolte (↑valeur du bois d'œuvre jusqu'à 10 \$/m<sup>3</sup>)
- Implantation de la récolte de nuit (↓coût jusqu'à 0,50 \$/m<sup>3</sup>)
- Adhésion aux recommandations du CIMOTFF (↑vol + qualité)
- Suivi de l'efficacité des traitements sylvicoles
- Établissement d'un indice d'amélioration de la qualité de la forêt
- Autres...

# Chantier feuillu – La suite

## Se parler, trouver des solutions communes

### 🔄 Maintien de la gouvernance

- ✓ Groupe de travail et d'échanges interrégional
- ✓ Comité directeur du Chantier



# Un peu d'humilité

01 - Mélanie Ruel, Greg St-Hilaire, Paul St-Laurent

03/12 - Pierre Leduc, Jérôme Lapointe, Cécile Tremblay

04 - Marie-Hélène Bibeau, Carl Tessier

07/14/15 - Solaine Prince, Pierre, Labrecque, François paradis, Pascal Gauthier, Steve Gagnon, Jean-Philippe Détolle, Pierre Ménard

08 - Marie-Pier Fraser, Mario Poirier, Paul Gilbert, Imed Bouzid, Martin Gingras

Centre - Maxime Renaud, Marc Plante, François Provost, Jean-Pierre Adam, Sébastien Lefebvre, François Fortin, Daniel Jobidon, Sébastien Bruneau, Ronald Brizard, Lucie Tessier, Gisèle Bélanger.